



ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΕΡΓΟΥ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΓΝΑ ΚΑΤ

ΜΑΪΟΣ 2016 – ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΣ 2019



ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

| | |
|---|-----------|
| ΠΡΟΛΟΓΟΣ | 3 |
| 1. ΤΟ ΓΝΑ ΚΑΤ | 4 |
| 1.1. ΤΑΥΤΟΤΗΤΑ | 4 |
| 1.2. ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ | 4 |
| 1.3. ΟΡΓΑΝΑ & ΕΠΙΤΡΟΠΕΣ | 4 |
| 2. ΑΝΘΡΩΠΙΝΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ | 5 |
| 3. ΠΡΟΣΒΑΣΗ | 6 |
| 3.1. ΤΑΚΤΙΚΑ ΕΞΩΤΕΡΙΚΑ ΙΑΤΡΕΙΑ | 6 |
| 3.2. ΤΜΗΜΑ ΕΠΕΙΓΟΝΤΩΝ ΠΕΡΙΣΤΑΤΙΚΩΝ | 7 |
| 3.3. ΑΠΟΓΕΥΜΑΤΙΝΑ ΙΑΤΡΕΙΑ | 8 |
| 4. ΝΟΣΗΛΕΥΤΙΚΗ ΚΙΝΗΣΗ | 8 |
| 4.1. ΕΙΣΑΓΩΓΕΣ, ΝΟΣΗΛΕΥΘΕΝΤΕΣ & ΗΜΕΡΕΣ ΝΟΣΗΛΕΙΑΣ | 8 |
| 4.2. ΧΕΙΡΟΥΡΓΕΙΑ | 9 |
| 5. ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ | 11 |
| 5.1. ΔΑΠΑΝΕΣ | 11 |
| 5.2. ΕΣΟΔΑ | 12 |
| 5.3. ΠΛΗΡΩΜΕΣ ΕΟΠΥΥ & ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ | 12 |
| 5.4. ΣΥΝΟΛΙΚΟΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ | 12 |
| 5.5. ΤΜΗΜΑΤΙΚΟΙ ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΙ | 13 |
| 6. ΕΡΓΑ / ΥΠΟΔΟΜΕΣ / ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ | 13 |
| 6.1. ΕΣΠΑ 2014-2020 | 13 |
| 6.2. ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΑΤΤΙΚΗΣ | 14 |
| 6.3. ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΥΓΕΙΑΣ / 1 ^η ΥΠΕ | 14 |
| 6.4. ΔΩΡΕΕΣ | 15 |
| 6.5. ΙΔΙΟΙ ΠΟΡΟΙ | 15 |
| 7. ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ ΥΠΟΥΡΓΙΚΩΝ ΑΠΟΦΑΣΕΩΝ ΚΑΙ ΕΓΚΥΚΛΙΩΝ | 16 |
| 7.1. ΚΑΛΥΨΗ ΑΝΑΣΦΑΛΙΣΤΩΝ | 16 |
| 7.2. ΛΙΣΤΑ ΧΕΙΡΟΥΡΓΕΙΟΥ | 16 |
| 7.3. ΓΡΑΦΕΙΟ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΩΝ ΛΗΠΤΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΥΓΕΙΑΣ | 16 |
| 7.4. ΑΛΛΕΣ ΑΠΟΦΑΣΕΙΣ & ΕΓΚΥΚΛΙΟΙ | 17 |
| 8. ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ | 19 |
| 8.1. ΕΝΙΑΙΟ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟ ΣΥΣΤΗΜΑ ΜΟΝΑΔΩΝ ΥΓΕΙΑΣ ΤΗΣ ΗΔΙΚΑ | 20 |
| 8.2. ΑΛΛΕΣ ΔΡΑΣΕΙΣ | 20 |
| 9. ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ | 20 |
| 9.1. ΣΥΝΕΔΡΙΑ / ΗΜΕΡΙΔΕΣ | 21 |
| 9.2. ΣΕΜΙΝΑΡΙΑ | 21 |
| 9.3. ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΕΣ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΕΣ | 22 |
| 9.4. ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΦΟΙΤΗΤΩΝ | 22 |
| 10. ΑΛΛΕΣ ΔΡΑΣΕΙΣ | 23 |
| 10.1. ΜΕΤΑΤΡΟΠΗ ΤΟΥ ΓΝΑ ΚΑΤ ΣΕ «ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΟ ΑΝΑΦΟΡΑΣ» ΓΙΑ ΑμΕΑ | 23 |
| 10.2. ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ ΜΕ ΤΟ Ε.Ε.Π.Μ.Σ. «ΘΕΟΔΩΡΟΣ ΓΑΡΟΦΑΛΙΔΗΣ» | 23 |
| 10.3. ΑΚΤΙΝΟΠΡΟΣΤΑΣΙΑ | 24 |
| 10.4. ΑΣΚΗΣΗ ΕΤΟΙΜΟΤΗΤΑΣ «ΑΚΤΕΥΣ» | 24 |



ΠΡΟΛΟΓΟΣ

Η παρούσα Διοίκηση του ΓΝΑ ΚΑΤ ανέλαβε τον Μάιο του 2016, με τον διορισμό του Διοικητή, ενώ μέχρι το φθινόπωρο του ίδιου έτους διορίστηκε η Αναπληρώτρια Διοικήτρια και συγκροτήθηκε το Δ.Σ. Η χρονική περίοδος 2015-2019 ήταν δύσκολη γιατί ταυτίστηκε, στο μεγαλύτερο μέρος της, με τα φαινόμενα της οικονομικής κρίσης, της λιτότητας, των μεγάλων περιορισμών και της δημοσιονομικής επιτροπείας που βασάνισαν ολόκληρη τη χώρα. Οι βασικοί και अपαραβάτοι στόχοι της πολιτικής ηγεσίας του Υπουργείου Υγείας για τα Νοσοκομεία του ΕΣΥ ήταν να παραμείνουν «όρθια», λειτουργικά, αξιόπιστα και, κυρίως, προσβάσιμα σε όλους τους πολίτες. Σε αυτούς τους κοινωνικούς άξονες και προτεραιότητες επικεντρώθηκε η Διοίκηση του ΓΝΑ ΚΑΤ σε ολόκληρη τη θητεία της.

Τα τελευταία τρεισήμισι χρόνια δρομολογήθηκαν πολλές παρεμβάσεις, τα οφέλη των οποίων είναι ορατά στην καθημερινότητα του Νοσοκομείου. Δρομολογήθηκαν και άλλες που αναμένεται να αποφέρουν καρπούς στο μέλλον. Όμως, το συνολικό έργο της παρούσας Διοίκησης ίσως και να αποκτά μεγαλύτερη αξία αν ληφθούν υπόψη και οι αντικειμενικές δυσκολίες από: i) την προηγηθείσα μείωση του ανθρώπινου δυναμικού, ii) τον περιορισμό των πιστώσεων (ορίων αγορών) πριν το 2015, με τις συνέπειες να είναι εμφανείς μέχρι και σήμερα, και iii) τις πεπαλαιωμένες εγκαταστάσεις και εξοπλισμό του Νοσοκομείου.

Σίγουρα θα μπορούσε κανείς να αναδείξει προβλήματα, δυσλειτουργίες, παραλείψεις, και ενδεχομένως και λάθη στο έργο μας. Όπως είχε πει ο Ευρυπίδης, *«ο πλείστα πράττων, πλείσθ' αμαρτάνει βροτών»* δηλ. όποιος επιχειρεί πολλά, θα κάνει και περισσότερα λάθη από κάποιον που είναι αδρανής. Ωστόσο, το σημαντικό και αδιαμφισβήτητο είναι ότι το ΓΝΑ ΚΑΤ παραμένει σήμερα όπως ήταν πάντα, στην πρώτη γραμμή του ΕΣΥ με ανοικτές καθημερινά τις πύλες εισόδου του για την εγγυημένη και ευχερή πρόσβαση των πολιτών, και πάντοτε έτοιμο να προσφέρει τις υψηλού επιπέδου υπηρεσίες του για τις οποίες έχει καταξιωθεί στη συνείδηση της κοινωνίας, χωρίς διακρίσεις και οικονομική επιβάρυνση, στο πλαίσιο της δημόσιας δωρεάν περίθαλψης.

Οι στόχοι επιτυγχάνονται όταν είναι κατανοητοί, αμοιβαία αποδεκτοί, και προϊόν συνεργασίας. Σε αυτή την κατεύθυνση, επιζητούσαμε το διάλογο για την εξεύρεση συναινετικών και λειτουργικών λύσεων στα καθημερινά προβλήματα του Νοσοκομείου, επιζητούσαμε επίσης την, πολλές φορές, σκληρή αλλά και εποικοδομητική κριτική, και παραμένναμε πάντοτε θετικοί στην αξιολόγηση του έργου μας από κάθε ενδιαφερόμενο. Το ΓΝΑ ΚΑΤ ήταν από τα πρώτα νοσοκομεία που ανταποκρίθηκαν στην πρόσκληση του Υπουργείου Υγείας για την διοργάνωση εκδήλωσης δημόσιου απολογισμού του έργου της Διοίκησης. Για τον ίδιο λόγο άλλωστε συντάχτηκε και η παρούσα έκθεση.

Θα ήταν παράλειψη να μην ευχαριστήσω θερμά το ανθρώπινο δυναμικό του Νοσοκομείου, τα διευθυντικά του στελέχη, τους υπηρεσιακούς παράγοντες, τον κάθε εργαζόμενο που έκανε με ευσυνειδησία και επαγγελματισμό τη δουλειά του. Το ανθρώπινο δυναμικό που παρά τις δυσκολίες, τις αντιξοότητες, τις μισθολογικές περικοπές, και τη μεγάλη επιβάρυνση την οποία δέχτηκε, συνέχισε και συνεχίζει να προσφέρει εξαιρετικές υπηρεσίες. Η Πολιτεία, αλλά και ο καθένας μας ξεχωριστά, πρέπει να είμαστε ευγνώμονες για τους ανθρώπους που είναι αφοσιωμένοι στη δημόσια περίθαλψη.

Για τη Διοίκηση

Δρ. Νικόλαος Κοντοδημόπουλος
Διοικητής ΓΝΑ ΚΑΤ 2016-2019



1. ΤΟ ΓΝΑ ΚΑΤ

1.1. ΤΑΥΤΟΤΗΤΑ

Το Γενικό Νοσοκομείο Αττικής ΚΑΤ (ΓΝΑ ΚΑΤ) είναι Ν.Π.Δ.Δ. που υπάγεται στον έλεγχο και την εποπτεία της 1^{ης} Υγειονομικής Περιφέρειας (ΥΠΕ) Αττικής. Στον Οργανισμό του Νοσοκομείου προβλέπονται 650 κλίνες, και σήμερα 549 από αυτές είναι ανεπτυγμένες με αποτέλεσμα να είναι από τα μεγαλύτερα τριτοβάθμια νοσηλευτικά ιδρύματα στη χώρα. Έχει σαφή **προσανατολισμό στην ορθοπαιδική και την τραυματιολογία**, και έχει καθιερωθεί στη συνείδηση των πολιτών ως το μεγαλύτερο ορθοπαιδικό νοσοκομείο και κέντρο τραύματος στη χώρα, και στα ευρύτερα Βαλκάνια.

Το ΓΝΑ ΚΑΤ διαθέτει Πανεπιστημιακή ορθοπαιδική κλινική, 6 τμήματα ορθοπαιδικής χειρουργικής και τραυματιολογίας, εξειδικευμένα τμήματα Άκρας Χείρας και Μικροχειρουργικής, Σπονδυλικής Στήλης και Σκολίωσης, Αθλητικών Κακώσεων και Παιδοορθοπαιδικής.

Διαθέτει επίσης τις περισσότερες από τις βασικές κλινικές ενός γενικού νοσοκομείου όπως Γενική Χειρουργική, Νευροχειρουργική, Πλαστική Χειρουργική, Θωρακοχειρουργική, Αγγειοχειρουργική, Στοματική/Γναθοπροσωπική Χειρουργική, Παθολογική, Καρδιολογική, Νευρολογική, Ρευματολογική και ΦΙΑπ.

Λειτουργικά, **διασυνδέεται με το Εθνικό Κέντρο Αποκατάστασης (ΕΚΑ)** με Κοινό Διοικητή και ενιαίο οκταμελές Διοικητικό Συμβούλιο (Ν. 3485/2012).

1.2. ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ

Το ΓΝΑ ΚΑΤ **λειτουργεί όλο το 24ώρο και 365 ημέρες το χρόνο** ως Νοσοκομείο «Ειδικής Εφημερίας» (Υ.Α. Υ4δ/Γ.Π.οικ. 53080, ΦΕΚ 740/2005), για περιστατικά που χρήζουν ορθοπαιδικής αντιμετώπισης. Για το σκοπό αυτό εφημερεύουν καθημερινά μια ορθοπαιδική κλινική εκ περιτροπής, και μόνιμα η Κλινική Άκρας Χείρας και Μικροχειρουργικής. Κάθε τέσσερις ημέρες το ΓΝΑ ΚΑΤ συμμετέχει ως Νοσοκομείο «Γενικής Εφημερίας» (εφημερία Δ' δέσμης) στο πρόγραμμα εφημερίας των νοσοκομείων του λεκανοπέδιου Αττικής. Τις υπόλοιπες μέρες (εφημερία Α', Β' ή Γ' δέσμης) εφημερεύουν οι κλινικές που προβλέπει η ανωτέρω Υ.Α.

1.3. ΟΡΓΑΝΑ & ΕΠΙΤΡΟΠΕΣ

Λειτουργούν τα εξής θεσμοθετημένα όργανα και επιτροπές:

- Επιστημονικό Συμβούλιο
- Νοσηλευτική Επιτροπή
- Επιτροπή Χειρουργείου
- Ογκολογικό Συμβούλιο (αναφέρεται ως «ογκολογική επιτροπή»)
- Επιτροπή Φαρμακείου
- Επιτροπή Ενδονοσοκομειακών Λοιμώξεων
- Επιτροπή Εσωτερικού Ελέγχου
- Επιτροπή Διαχείρισης Αποβλήτων Υγειονομικής Μονάδας





- Επιτροπή Χωροταξίας
- Ομάδα Εκτίμησης & Ελέγχου της Εφημερίας (ΟΕ3)

2. ΑΝΘΡΩΠΙΝΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ

Η μαζική αποχώρηση εργαζομένων από το ΕΣΥ μεταξύ 2010-2015 επηρέασε όπως είναι φυσικό και το ΓΝΑ ΚΑΤ. Από το 2016 άρχισε η, έστω και μικρή αρχικά, «εισροή» προσωπικού στο σύστημα υγείας η οποία, παρόλο που δεν καλύπτει ακόμη τις «απώλειες» του προηγούμενου διαστήματος, και δεν αποκαθιστά και το επιθυμητό «1 προς 1» (δηλ. μια πρόσληψη για κάθε αποχώρηση), έδωσε νέα πνοή στο Νοσοκομείο. Έτσι, με βάση και τα στοιχεία που παρουσιάζονται στον Πίνακα 1, **φαίνεται να σταθεροποιείται το ανθρώπινο δυναμικό στην τριετία 2016 - 2019**, παρόλο που υπάρχουν ακόμη σημαντικές ελλείψεις σε όλες τις κατηγορίες. Σε αυτό συντέλεσε και η αποτελεσματική διοικητική υποστήριξη των διαδικασιών προσλήψεων (όσων εκκρεμούσαν, αλλά και νέων), από τις υπηρεσίες του Νοσοκομείου.

| Πίνακας 1: Διαχρονική μεταβολή του ανθρώπινου δυναμικού του ΓΝΑ ΚΑΤ (2015-2019) | | | | | | | | | | | | | | |
|---|-------------|-----------|-----------|-------------|-----------|-----------|-------------|-----------|-----------|-------------|-----------|-----------|-------------|--|
| | 31/12/15 | | | 31/12/16 | | | 31/12/17 | | | 31/12/18 | | | 30/6/19 | |
| | + | - | | + | - | | + | - | | + | - | | | |
| Ιατροί κλάδου ΕΣΥ | 149 | 7 | 8 | 148 | 13 | 9 | 152 | 7 | 14 | 145 | 16 | 1 | 160 | |
| Επικουρικοί Ιατροί | 19 | 7 | 4 | 22 | 19 | 6 | 35 | 19 | 18 | 36 | 18 | 22 | 32 | |
| Ειδικευόμενοι / Εξειδικευόμενοι | 205 | 44 | 49 | 200 | 38 | 51 | 187 | 57 | 64 | 180 | 31 | 26 | 185 | |
| ΣΥΝΟΛΟ | 373 | 58 | 61 | 370 | 70 | 66 | 374 | 83 | 96 | 361 | 65 | 49 | 377 | |
| Παραϊατρικό προσωπικό | 103 | 4 | 2 | 105 | 6 | 0 | 111 | 12 | 3 | 120 | 3 | 2 | 121 | |
| Επικουρικό Παραϊατρικό προσωπικό | 1 | 4 | 0 | 5 | 2 | 1 | 6 | 2 | 0 | 8 | 3 | 1 | 10 | |
| Ωφελούμενοι ΟΑΕΔ Παραϊατρικού Προσωπικού | 0 | 0 | 0 | 0 | 7 | 0 | 7 | 0 | 0 | 7 | 0 | 2 | 5 | |
| ΣΥΝΟΛΟ | 104 | 8 | 2 | 110 | 15 | 1 | 124 | 14 | 3 | 135 | 6 | 5 | 136 | |
| Επιστημονικό (μη ιατρικό) προσωπικό | 14 | 1 | 0 | 15 | 1 | 1 | 15 | 3 | 1 | 17 | 0 | 0 | 17 | |
| Λοιπό προσωπικό Ιατρικής Υπηρεσίας (ΙΥ) | 15 | 4 | 2 | 17 | 0 | 0 | 17 | 0 | 0 | 17 | 1 | 0 | 18 | |
| Επικουρικό λοιπό προσωπικό ΙΥ | 1 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 1 | 1 | 0 | 2 | 0 | 0 | 2 | |
| ΣΥΝΟΛΟ | 30 | 5 | 2 | 33 | 1 | 1 | 33 | 4 | 1 | 36 | 1 | 0 | 37 | |
| Νοσηλευτικό προσωπικό | 699 | 11 | 61 | 649 | 14 | 27 | 636 | 25 | 45 | 616 | 1 | 17 | 600 | |
| Επικουρικό Νοσηλευτικό Προσωπικό | 4 | 0 | 0 | 4 | 0 | 0 | 4 | 3 | 0 | 7 | 16 | 0 | 23 | |
| Ωφελούμενοι ΟΑΕΔ Νοσηλευτικό Προσωπικό | 0 | 0 | 0 | 0 | 19 | 1 | 18 | 3 | 3 | 18 | 0 | 1 | 17 | |
| ΣΥΝΟΛΟ | 703 | 11 | 61 | 653 | 33 | 28 | 658 | 31 | 48 | 641 | 17 | 18 | 640 | |
| Διοικητικό προσωπικό | 100 | 12 | 6 | 106 | 8 | 7 | 107 | 5 | 7 | 105 | 0 | 4 | 101 | |
| Λοιπό προσωπικό Διοικητικής Υπηρεσίας | 51 | 0 | 5 | 46 | 0 | 3 | 43 | 0 | 4 | 39 | 0 | 2 | 37 | |
| Επικουρικό Προσωπικό Διοικητικής Υπηρεσίας | 3 | 1 | 0 | 4 | 0 | 0 | 4 | 4 | 0 | 8 | 4 | 0 | 12 | |
| Ωφελούμενοι ΟΑΕΔ Διοικητικό Προσωπικό | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 0 | 2 | 0 | 0 | 2 | 0 | 0 | 2 | |
| ΣΥΝΟΛΟ | 154 | 13 | 11 | 156 | 10 | 10 | 156 | 9 | 11 | 154 | 4 | 6 | 152 | |
| Τεχνικό προσωπικό | 26 | 1 | 0 | 27 | 0 | 0 | 27 | 2 | 0 | 29 | 0 | 0 | 29 | |
| Εκπαιδευτικό Νοσηλευτικό Προσωπικό | 3 | 0 | 1 | 2 | 0 | 0 | 2 | 1 | 1 | 2 | 0 | 0 | 2 | |
| Προσωπικό έμμισης εντολής (Δικηγόροι) | 1 | 0 | 1 | 1 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 1 | |
| Προσωπικό παιδικού σταθμού | 2 | 0 | 1 | 2 | 0 | 0 | 2 | 0 | 0 | 2 | 0 | 0 | 2 | |
| ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ | 1396 | | | 1354 | | | 1377 | | | 1361 | | | 1376 | |
| + : Εγγραφές (συμπεριλαμβάνονται και οι εσωτερικές μετατάξεις) | | | | | | | | | | | | | | |
| - : Διαγραφές (συμπεριλαμβάνονται και οι εσωτερικές μετατάξεις) | | | | | | | | | | | | | | |



Η σημαντικότερη έλλειψη προσωπικού στο ΓΝΑ ΚΑΤ αφορά στο νοσηλευτικό προσωπικό, λόγω και των μετακινήσεων προσωπικού τα προηγούμενα έτη. Την τελευταία τριετία υπήρξαν πάλι πολλά αιτήματα από το νοσηλευτικό προσωπικό για μετακινήσεις ή άδειες άνευ αποδοχών. Η Διοίκηση και η Νοσηλευτική Δ/ση κράτησαν σταθερή και αμερόληπτη στάση, θέτοντας ως πρώτο και αδιαμφισβήτητο στόχο την μη αποδυνάμωση του Νοσοκομείου και την εύρυθμη λειτουργία του.

Επιπλέον η Διοίκηση, στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων της, πραγματοποίησε:

- Ανάθεση καθηκόντων προσωρινών προϊσταμένων Διεύθυνσης, Υποδιεύθυνσης και Τομέα, μέχρι την πλήρωση των θέσεων, καθώς και τοποθέτηση προϊσταμένων σε τμήματα και γραφεία του Νοσοκομείου.
- Μετακινήσεις νοσηλευτικού και διοικητικού προσωπικού με στόχο, την εύρυθμη λειτουργία του Νοσοκομείου, αλλά και την καλύτερη αξιοποίηση των προσόντων των εργαζομένων.

3. ΠΡΟΣΒΑΣΗ

Το ΓΝΑ ΚΑΤ, όπως άλλωστε και κάθε Νοσοκομείο του ΕΣΥ, έχει **τρεις πύλες εισόδου** στις οποίες προσέρχονται οι εξωτερικοί ασθενείς:

1. Τακτικά Εξωτερικά Ιατρεία (ΤΕΙ)
2. Τμήμα Επειγόντων Περιστατικών (ΤΕΠ)
3. Ολοήμερη Λειτουργία (πρώην Απογευματινά Ιατρεία)

Οι πύλες αυτές δίνουν ουσιαστικά την πρώτη εικόνα του Νοσοκομείου στον ασθενή που το επισκέπτεται και, ως εκ τούτου, η εύρυθμη και αποτελεσματική λειτουργία τους είναι πάντα πρωταρχικής σημασίας, και αντανακλά στο σύνολο της λειτουργίας του Νοσοκομείου. Η προσέλευση εξωτερικών ασθενών στο ΓΝΑ ΚΑΤ από το 2015 μέχρι σήμερα αποτυπώνεται στον Πίνακα 2.

| Πίνακας 2: Η προσέλευση εξωτερικών ασθενών στο ΓΝΑ ΚΑΤ | | | | | | |
|--|--------|--------|---------|---------|-------------------|-----------------------|
| Πύλη εισόδου | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 (Ιούνιος) | μεταβολή 2015-2018 |
| Τακτικά Εξωτερικά Ιατρεία | 92.722 | 98.456 | 101.231 | 109.138 | 52.456 | +17.7% |
| Τμήμα Επειγόντων Περιστατικών | 98.467 | 95.683 | 95.954 | 98.438 | 50.531 | --- |
| Απογευματινά Ιατρεία* | 20.919 | 23.537 | 40.192 | 39.429 | 21.387 | +88.5% |

* Από το 2017 προσμετρούνται στο σύνολο των ΑΙ και τα ιατρεία του Ακτινολογικού τμήματος

3.1. ΤΑΚΤΙΚΑ ΕΞΩΤΕΡΙΚΑ ΙΑΤΡΕΙΑ

Έγιναν παρεμβάσεις που βοήθησαν στη μείωση του χρόνου αναμονής για το 1^ο ραντεβού (κάτω από 20 μέρες) και μείωση του χρόνου αναμονής στο χώρο των ΤΕΙ για εξέταση. Πιο συγκεκριμένα:



- Έκδοση δυο εσωτερικών εγκυκλίων που ρυθμίζουν λειτουργικά ζητήματα για τη βελτίωση της λειτουργίας των ΤΕΙ.
- Καταβλήθηκε συνεχής προσπάθεια εφαρμογής των διατάξεων του Ν.3868/2010 περί υποχρεωτικής παρουσίας ειδικευμένων ιατρών, με κοινοποίηση των μηνιαίων προγραμμάτων των κλινικών στη Διοίκηση και στη γραμματεία ΤΕΙ για καλύτερη παρακολούθηση.
- Αναβάθμιση των υπηρεσιών προγραμματισμού των ραντεβού, τεχνική αναβάθμιση του τηλεφωνικού κέντρου και ενίσχυση του ανθρώπινου δυναμικού της γραμματείας ΤΕΙ.
- Έκδοση ηλεκτρονικών παραπεμπτικών για αξονικές και μαγνητικές, και άλλες εξετάσεις.
- Καταγραφή ραντεβού ανά ιατρό (διασύνδεση με απογευματινά ιατρεία και προσφάτως και με τη λίστα χειρουργείου).

Επίσης:

- Εντάχθηκε το Αιμοδυναμικό Εργαστήριο στο πρόγραμμα επεμβατικής αντιμετώπισης οξέος εμφράγματος μυοκαρδίου (πρωτογενής αγγειοπλαστική).
- Δημιουργήθηκε, στο Νοσοκομείο, ομάδα ΚΑΡΠΑ και Κωδικού ΜΠΛΕ για περιπτώσεις καρδιακής ανακοπής.
- Έγινε προμήθεια απινιδωτών για την κάλυψη των αναγκών όλων των κλινικών.

Διαχείριση ασθενούς
με επείγουσα
κατάσταση - Κωδικός μπλε



Ξεκίνησε και η λειτουργία των εξής **νέων τακτικών εξωτερικών ιατρείων**:

- Διαβητολογικό ιατρείο
- Λοιμωξιολογικό ιατρείο
- Ιατρείο υπερήχων ισχύων νεογνών
- Ιατρείο καρδιακής ανεπάρκειας
- Ιατρείο νόσου Parkinson's και συναφών κινητικών διαταραχών

3.2. ΤΜΗΜΑ ΕΠΕΙΓΟΝΤΩΝ ΠΕΡΙΣΤΑΤΙΚΩΝ

Πραγματοποιήθηκαν παρεμβάσεις που βοήθησαν στη μείωση του μέσου χρόνου αναμονής των ασθενών μέχρι την τελική διεκπεραίωση. Συγκεκριμένα:

- Λόγω έλλειψης Διευθυντή, ανάθεση της διοικητικής και επιστημονικής υπευθυνότητας του ΤΕΠ στον Δ/ντη της Β' ΜΕΘ με παράλληλα καθήκοντα, μέχρι τον διορισμό της σημερινής Διευθύντριας δυόμιση χρόνια αργότερα.

- Έκδοση δυο εσωτερικών εγκυκλίων που ρυθμίζουν λειτουργικά ζητήματα, π.χ. εισαγωγή και διαλογή ασθενών, χρήση αίθουσας αναζωογόνησης, λειτουργία χειρουργείου ΤΕΠ, έναρξη λειτουργίας Βραχείας Νοσηλείας, τήρηση ηλεκτρονικού αρχείου, κ.α.
- Ανακαινίσεις και αισθητική βελτίωση των χώρων (εξεταστήρια, διαλογή, χώροι αναμονής, κ.α.).
- Τοποθέτηση σημάνσεων για την διευκόλυνση της κίνησης των ασθενών και των συνοδών τους.
- Εγκατάσταση και λειτουργία νέου και υπερσύγχρονου αξονικού τομογράφου, δωρεά Ιδρύματος Σταύρος Νιάρχος.
- Ολοκλήρωση ηλεκτρονικής διασύνδεσης ΤΕΠ - Εργαστηρίων - Κλινικών.



3.3. ΑΠΟΓΕΥΜΑΤΙΝΑ ΙΑΤΡΕΙΑ

Παρεμβάσεις με στόχο την αποδοτικότερη οργάνωση και λειτουργία των Απογευματινών Ιατρείων:

- Συγκρότηση επιτροπής ελέγχου για παρακολούθηση και έλεγχο της Ολοήμερης Λειτουργίας με σκοπό την ποιοτική βελτίωση των παρεχόμενων υπηρεσιών.
- Επανεξέταση υπάρχοντος σχεδιασμού των πρωινών και απογευματινών ιατρείων και αποτίμηση της λειτουργίας των απογευματινών ιατρείων με δείκτες απόδοσης και κόστους.
- Εκπόνηση μελέτης βελτίωσης των υποδομών της Ολοήμερης Λειτουργίας.
- Επικαιροποίηση του κανονισμού λειτουργίας των Απογευματινών Ιατρείων, σε εφαρμογή των σχετικών διατάξεων.

4. ΝΟΣΗΛΕΥΤΙΚΗ ΚΙΝΗΣΗ

Παρουσιάζονται βασικά στοιχεία νοσηλευτικής κίνησης του ΓΝΑ ΚΑΤ, όπως καταχωρούνται μηνιαία στο σύστημα Επιχειρησιακής Ευφυΐας (BI) του Υπουργείου Υγείας.

4.1. ΕΙΣΑΓΩΓΕΣ, ΝΟΣΗΛΕΥΘΕΝΤΕΣ & ΗΜΕΡΕΣ ΝΟΣΗΛΕΙΑΣ

Στον Πίνακα 3 φαίνονται συνοπτικά οι εισαγωγές ασθενών, ο αριθμός νοσηλευθέντων ασθενών και οι συνολικές ημέρες νοσηλείας κατά διάστημα 2015 - 2019 (α' εξάμηνο).

| Πίνακας 3: Εισαγωγές, Νοσηλευθέντες και Ημέρες Νοσηλείας | | | | | |
|--|---------|---------|---------|---------|-------------------|
| | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 (Ιούνιος) |
| Εισαγωγές | 24.776 | 24.750 | 24.193 | 24.825 | 12.584 |
| Νοσηλευθέντες | 30.730 | 29.194 | 28.627 | 29.434 | 14.796 |
| Ημέρες Νοσηλείας | 170.286 | 136.511 | 130.378 | 135.147 | 67.937 |

Όσον αφορά στις εισαγωγές ασθενών αξίζει να τονιστούν τα εξής:

- Έκδοση εσωτερικής εγκυκλίου, και συμπληρωματικής της, που ρυθμίζουν λειτουργικά ζητήματα της εισαγωγής ασθενών σύμφωνα με τις διατάξεις της Υ.Α. Υαδ/ΓΠ/οικ.53080 (ΦΕΚ 740Β'/01-06-2005) που αφορά την «εναλλασσόμενη καθημερινή εφημερία των νοσοκομείων λεκανοπεδίου Αττικής», λαμβάνοντας υπόψη την καθημερινή εφημερία του Νοσοκομείου και την εύρυθμη λειτουργία του.
- Παρακολούθηση από τη Διοίκηση, σε συνεργασία με το Γραφείο Κίνησης, της εφαρμογής των ανωτέρω από κάθε κλινική ξεχωριστά, και επιβράβευση των καλών πρακτικών με αυξημένο χειρουργικό χρόνο στο πρόγραμμα του επόμενου μήνα.

4.2. ΧΕΙΡΟΥΡΓΕΙΑ

Στο ΓΝΑ ΚΑΤ λειτουργούν καθημερινά 10-11 χειρουργικές αίθουσες για **προγραμματισμένα χειρουργεία** (δηλ. αίθουσες «τακτικών» ή «ψυχρών» περιστατικών), 2-3 για τα **έκτακτα χειρουργικά περιστατικά** της εφημερίας, καθώς και 3 ακόμη ως αίθουσες ελάσσονος τραύματος. Στις παραπάνω αίθουσες πραγματοποιούνται συνολικά περίπου 15.000 επεμβάσεις το χρόνο, καλύπτοντας όλο το φάσμα της βαρύτητας των περιστατικών.

Με αποφάσεις προηγούμενων Διοικήσεων του ΓΝΑ ΚΑΤ, καθιερώθηκε η «αίθουσα τραύματος» στα χειρουργεία του Νοσοκομείου, η οποία διατίθεται στα ορθοπαιδικά τμήματα για την αντιμετώπιση τραυματιών που **εισήχθησαν στην εφημερία τους**. Επίσης, για να μην χάνεται χειρουργικός χρόνος, επιτράπη στις ορθοπαιδικές κλινικές να χειρουργούν και προγραμματισμένα (ψυχρά) περιστατικά στις αίθουσες αυτές όταν, για οποιοδήποτε λόγο, δεν είχαν για χειρουργείο περιστατικά που χαρακτηρίζονται ως «τραύμα».

Η παρούσα Διοίκηση, μετά από έξι μήνες παρακολούθησης και ελέγχου της χρήσης των αιθουσών τραύματος, όπως και των υπολοίπων χειρουργικών αιθουσών (ψυχρών και εφημερίας), προχώρησε σε μια σειρά από παρεμβάσεις με **στόχο την αποδοτικότερη αξιοποίησή του χειρουργικού χρόνου**. Συγκεκριμένα, εφαρμόστηκαν τα εξής:

- Εφεξής, χρήση των αιθουσών τραύματος του ορθοπαιδικού χειρουργικού τομέα **αποκλειστικά και μόνο για τραυματίες που εισήχθησαν στην εφημερία**.

Εκτός κινδύνου στο ΚΑΤ, η 29χρονη που τραυματίστηκε σοβαρά στην τραγωδία της Αίγινας

18/08/2016 13:30

Like Share



Συνεχίζει να νοσηλεύεται στο ΚΑΤ η 29χρονη Ουκρανή τουρίστρια η οποία τραυματίστηκε σοβαρά στο πόδι της πριν από δύο ημέρες στην Αίγινα, κατά την διάρκεια της θαλάσσιας τραγωδίας που σημειώθηκε, όπου ταχύπλοο εμβόλισε τουριστικό σκάφος.



- Μείωση του χειρουργικού χρόνου των αιθουσών «τραύματος» κατά 25%, και αντίστοιχη αύξηση των «τακτικών» αιθουσών, ώστε η αποκλειστική χρήση των αιθουσών τραύματος για έκτακτα περιστατικά να μην επηρεάσει το χρόνο αναμονής των προγραμματισμένων.
- **Καθιέρωση ενιαίας λίστας τραύματος** την οποία διαχειρίζεται η Επιτροπή Χειρουργείου, δια της Προϊσταμένης Χειρουργείου. Όταν μια ορθοπαιδική κλινική ολοκληρώσει τα χειρουργεία τραύματος, ο τυχόν περισσεύον χειρουργικός χρόνος δίνεται σε άλλη κλινική προκειμένου να εξυπηρετήσει δικά της περιστατικά τραύματος, τα οποία δεν πρόλαβαν να χειρουργηθούν.
- **Συγκρότηση επιτροπής αξιολόγησης τραύματος** η οποία συγκαλείται από την Προϊσταμένη Χειρουργείου όταν υπάρξει διαφωνία για το αν ένα περιστατικό της λίστας τραύματος πληροί τα ιατρικά κριτήρια να χαρακτηριστεί «τραύμα», και να αντιμετωπιστεί σε αίθουσα τραύματος.

Τα παραπάνω έχουν **επιδράσει θετικά στη μείωση του χρόνου αντιμετώπισης του «τραύματος»** το οποίο πλέον δεν «λιμνάζει», προς όφελος του Νοσοκομείου, αλλά κυρίως των ασθενών και της κοινωνίας γενικότερα. Οι συγκεκριμένες παρεμβάσεις έχουν βοηθήσει να μειωθεί και ο χρόνος αναμονής για τα χειρουργεία χρόνιων περιστατικών (της Λίστας Χειρουργείου). Στον Πίνακα 4 παρουσιάζεται η διαχρονική μεταβολή του αριθμού των τακτικών και έκτακτων χειρουργικών επεμβάσεων που πραγματοποιήθηκαν στο Νοσοκομείο μεταξύ 2015 και 2019 (α' εξάμηνο).

| Πίνακας 4: Προγραμματισμένα και έκτακτα χειρουργεία στο ΓΝΑ ΚΑΤ | | | | | | |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|-------------------|-----------------------|
| Χειρουργεία | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 (Ιούνιος) | Μεταβολή 2015-2018 |
| Προγραμματισμένα | 9.286 | 9.886 | 8.479 | 8.884 | 4.613 | -4.3% |
| Έκτακτα | 6.144 | 6.071 | 5.647 | 6.368 | 2.700 | +3.6% |
| Σύνολο | 15.430 | 15.957 | 14.126 | 15.252 | 7.313 | -1.2% |

Επίσης, όσον αφορά την **εφοδιαστική αλυσίδα υλικού χειρουργείου**, η Διοίκηση ενίσχυσε και παρέιχε συνεχή στήριξη στην *Ομάδα Διαχείρισης Εμφυτεύσιμου Υλικού Χειρουργείου*, που λειτουργεί στο Νοσοκομείο από το 2010, ως ανεξάρτητη ομάδα από νοσηλευτικό προσωπικό, εγκατεστημένη στο χειρουργείο και συνδέεται με τις χειρουργικές ειδικότητες, και τις συναφείς διοικητικές υπηρεσίες. Διαχρονικά, η Ομάδα **έχει επιτύχει σημαντικότερες μειώσεις στις δαπάνες** σε ορθοπαιδικό και υγειονομικό υλικό, φάρμακα και βηματοδότες. Συνοπτικά, η δράση της είναι:

- Έλεγχος της διαθεσιμότητας των υλικών στην αγορά, της επιτρεπόμενης ποσότητας και του είδους τους, βάσει των εγκυκλίων των Ασφαλιστικών Ταμείων.
- Επιβεβαίωση της ισχύος της ασφαλιστικής κάλυψης του ασθενή.
- Συνεργασία με το τμήμα προμηθειών για την έγκαιρη παραλαβή των υλικών.
- Επιβεβαίωση της χρήσης του υλικού σύμφωνα με τις εγκυκλίους.
- Σωστός προγραμματισμός, φύλαξη και χορήγηση του υλικού από την παρακαταθήκη και η έγκαιρη αντικατάσταση της.
- Η καταγραφή των επεμβάσεων και η χρέωση του υλικού ανά ασθενή στο πληροφοριακό σύστημα νοσοκομείων Η.Δ.Ι.Κ.Α.



5. ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ

Δεδομένης της δύσκολης οικονομικής συγκυρίας η Διοίκηση, με την ανάληψη των καθηκόντων της, έθεσε ως **πρωταρχικό στόχο τη διασφάλιση της λειτουργίας του Νοσοκομείου, με την ταυτόχρονη οικονομική του ισορροπία**. Για την ομαλή εκτέλεση των προϋπολογισμών και τη χρηστή οικονομική διαχείριση, η Διοίκηση σε συνεργασία με την Οικονομική Υπηρεσία:

- Έλαβε τα απαραίτητα μέτρα και πρωτοβουλίες ώστε να καταρτίζεται ο προϋπολογισμός με ακρίβεια και ειλικρίνεια.
- Μεριμνήσε για την ανάπτυξη και τήρηση λειτουργικού μητρώου δεσμεύσεων σύμφωνα με τις διατάξεις του Π.Δ. 80/2016.
- Έθεσε και τους μηχανισμούς της μηνιαίας παρακολούθησης και εκτέλεσης του προϋπολογισμού.
- Εφάρμοσε έγκαιρα, όταν διαφαίνονταν πιθανές αποκλίσεις, τις απαιτούμενες διορθωτικές παρεμβάσεις, με ταυτόχρονη αποστολή σχετικής έκθεσης στον Γενικό Διευθυντή Οικονομικών Υπηρεσιών του Υπουργείου Υγείας και στην 1^η ΥΠΕ.

5.1. ΔΑΠΑΝΕΣ

Στην πενταετία 2010-2015, ο προϋπολογισμός του Νοσοκομείου ήταν περίπου 40% υψηλότερος από τον σημερινό. Λόγω της οικονομικής κρίσης και της εφαρμογής των Μνημονίων, υπήρξε υποχρεωτική μείωση των ορίων αγορών σε όλες τις κατηγορίες δαπανών, κάτι που προφανώς δυσχεραίνει τη λειτουργία του. Το Υπουργείο Υγείας, στο μέτρο των δυνατοτήτων του, συνήθως παρέχει πρόσθετες πιστώσεις προς το τέλος του έτους για τη διευκόλυνση της λειτουργίας του Νοσοκομείου. Στον Πίνακα 5 παρουσιάζονται οι ετήσιοι προϋπολογισμοί του ΓΝΑ ΚΑΤ από το 2016, έως και την πιο πρόσφατη (4^η) τροποποίηση του 2019, για τις βασικές κατηγορίες δαπανών (κωδικοί αριθμοί εξόδων - ΚΑΕ) για τις οποίες τα όρια των πιστώσεων προκαθορίζονται από το Υπουργείο Υγείας και τη 1^η ΥΠΕ. Πρόκειται για την εξωτερική ανάθεση υπηρεσιών (outsourcing), μισθοδοσία (επικουρικού και λοιπού προσωπικού), υγειονομικό και ορθοπαιδικό υλικό, φάρμακο και αντιδραστήρια. Οι τελικοί προϋπολογισμοί διαμορφώνονται από τις μεταφορές πιστώσεων μεταξύ των ΚΑΕ μέσα στο έτος (δηλ. τροποποιήσεις) ανάλογα με τις εκάστοτε ανάγκες.

| Πίνακας 5: Αρχικοί και τελικοί προϋπολογισμοί ΓΝΑ ΚΑΤ 2016-2019 | | | | | | | | |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------------|
| ΚΑΕ | 2016 | | 2017 | | 2018 | | 2019 | |
| | Αρχικός | Τελικός | Αρχικός | Τελικός | Αρχικός | Τελικός | Αρχικός | 4 ^η Τροπ/ση |
| Outsourcing | 5.000.000 | 5.429.500 | 4.460.000 | 6.730.455 | 6.201.615 | 6.327.831 | 6.350.000 | 6.980.500 |
| Μισθοδοσία | 1.357.000 | 1.535.685 | 2.675.000 | 1.751.700 | 4.137.445 | 1.975.701 | 2.150.000 | 2.946.373 |
| Υγειονομικό υλικό | 7.000.000 | 6.829.815 | 6.150.000 | 5.924.115 | 4.197.313 | 6.112.582 | 5.800.000 | 5.800.000 |
| Φάρμακο | 9.000.000 | 7.800.000 | 6.800.000 | 6.850.000 | 6.018.173 | 7.718.173 | 7.100.000 | 7.100.000 |
| Ορθοπαιδικό υλικό | 12.900.000 | 9.761.800 | 11.344.000 | 10.913.599 | 9.823.480 | 12.090.795 | 10.280.000 | 10.015.627 |
| Αντιδραστήρια | 1.200.000 | 1.670.000 | 1.500.000 | 1.480.000 | 1.377.610 | 1.409.849 | 1.300.000 | 1.300.000 |
| Λοιποί ΚΑΕ | 1.200.000 | 4.080.200 | 1.843.300 | 2.479.131 | 2.696.438 | 2.592.728 | 2.500.000 | 2.337.500 |
| Σύνολο | 37.657.000 | 37.107.000 | 34.772.300 | 36.129.000 | 34.452.074 | 38.227.658 | 35.480.000 | 36.480.000 |



5.2. ΕΣΟΔΑ

Στον πίνακα 6 παρουσιάζεται, πάλι για την τριετία 2016-2019, ο αναλυτικός προϋπολογισμός εσόδων του ΓΝΑ ΚΑΤ, ανά πηγή προέλευσης.

| Πίνακας 6: Έσοδα ΓΝΑ ΚΑΤ 2016-2019 | | | | | | | | |
|---|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------------------|
| | 2016 | | 2017 | | 2018 | | 2019 | |
| | Αρχικός | Τελικός | Αρχικός | Τελικός | Αρχικός | Τελικός | Αρχικός | 4 ^η Τροπ/ση |
| Επιχορηγήσεις τακτικού ΠΥ | 26.090.000 | 26.090.000 | 24.665.608 | 25.700.000 | 18.939.632 | 20.457.397 | 18.470.000 | 18.470.000 |
| Μεταβιβάσεις από ΕΟΠΥΥ | 19.350.000 | 18.369.994 | 15.500.000 | 15.465.608 | 12.582.139 | 12.064.374 | 12.000.000 | 12.000.000 |
| Ίδια έσοδα | 2.776.000 | 2.776.000 | 3.240.000 | 3.240.000 | 3.837.179 | 3.837.179 | 2.712.000 | 2.712.000 |
| Επιστροφή Clawback | 1.485.000 | 1.430.006 | 1.773.392 | 1.823.392 | 1.441.450 | 3.301.611 | 2.348.000 | 2.348.000 |
| Επιχορηγήσεις για διοίκηση / λειτουργία | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1.900.000 | 0 | 0 |
| Σύνολο | 49.701.000 | 48.666.000 | 45.179.000 | 46.229.000 | 36.800.400 | 41.560.561 | 35.530.000 | 35.530.000 |

5.3. ΠΛΗΡΩΜΕΣ ΕΟΠΥΥ & ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ

Στον πίνακα 7 παρουσιάζονται, ανά έτος από το 2015, οι απαιτήσεις του ΓΝΑ ΚΑΤ από τον ΕΟΠΥΥ, οι πληρωμές του φορέα (δηλ. του ΕΟΠΥΥ) προς το Νοσοκομείο, καθώς και οι κρατικές επιχορηγήσεις (τακτικές και ειδικές).

| Πίνακας 7: Απαιτήσεις / Πληρωμές / Επιχορηγήσεις | | | | | |
|--|-------------|------------|------------|-------------|---------------|
| | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | Α' εξαμ. 2019 |
| ΕΟΠΥΥ (απαιτήσεις) | 126.246.357 | 71.672.654 | 84.046.886 | 109.363.604 | 124.342.449 |
| ΕΟΠΠΥ (πληρωμές) | 1.401.000 | 7.031.738 | 12.177.538 | 11.521.711 | 3.260.535 |
| ΙΔΙΑ ΕΣΟΔΑ* | 3.984.806 | 9.054.883 | 15.451.518 | 15.277.768 | 4.981.595 |
| ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ (τακτικές) | 25.589.000 | 26.090.000 | 25.700.000 | 20.457.397 | 7.700.000 |
| ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ (ειδική για ληξιπρόθεσμα) | 0 | 22.862.720 | 0 | 1.900.000 | 0 |

* Αφορά έσοδα από νοσήλια, απογευματινά ιατρεία και άλλες πηγές. Δεν περιλαμβάνει έσοδα από επιχορηγήσεις και αντικριζόμενα έσοδα.

Να σημειωθεί ότι:

- Οι χρηματοδοτήσεις απορροφώνται άμεσα, με αποτέλεσμα το ΓΝΑ ΚΑΤ να εμφανίζεται συνεπές στις πληρωμές των προμηθευτών του, οι οποίες γίνονται με εντολές πληρωμής (όχι επιταγές).
- Οι ληξιπρόθεσμες υποχρεώσεις του Νοσοκομείου μειώθηκαν σημαντικά την τελευταία τριετία λόγω της αύξησης των εισπράξεων από τον ΕΟΠΥΥ, των συνεχών τακτικών επιχορηγήσεων από τον κρατικό προϋπολογισμό, καθώς και των ειδικών επιχορηγήσεων για την εξόφληση ληξιπρόθεσμων υποχρεώσεων με σημαντικότερο αυτό του 2016.

5.4. ΣΥΝΟΛΙΚΟΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ

Στον πίνακα 8 παρουσιάζονται τα συνολικά πραγματοποιηθέντα έσοδα και έξοδα του ΓΝΑ ΚΑΤ σε ταμειακή βάση, μεταξύ 2015-2019.

| Πίνακας 8: Ταμειακά έσοδα / έξοδα | | | | | |
|-----------------------------------|------------|------------|------------|------------|---------------|
| | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | Α' εξαμ. 2019 |
| ΕΣΟΔΑ (εισπράξεις) | 40.298.661 | 69.405.165 | 51.158.281 | 47.832.819 | 17.022.768 |
| ΕΞΟΔΑ (πληρωμές) | 39.270.181 | 65.092.871 | 43.545.841 | 48.045.147 | 16.633.867 |

5.5. ΤΜΗΜΑΤΙΚΟΙ ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΙ

Η Διοίκηση, σε συνεργασία με την Οικονομική Υπηρεσία, **θέτει ως διαρκή στόχο την αποδοτική διαχείριση και κατανομή των πιστώσεων αγοράς υλικών** (ορθοπαιδικού, υγειονομικού, κ.α.), βάσει του παραγόμενου έργου και των πραγματικών αναγκών των κλινικών. Έτσι οι κλινικές και τα τμήματα του Νοσοκομείου ενημερώνονται:

- Στην αρχή του έτους για την πρόβλεψη της κατανομής των πιστώσεων του τρέχοντος έτους, όπως έχει προκύψει από τον προϋπολογισμό του Νοσοκομείου και τα απολογιστικά στοιχεία αναλώσεων υλικών του προηγούμενου έτους.
- Ανά δίμηνο για την ανάλυση των πιστώσεων που έχουν πραγματοποιήσει για τις βασικές κατηγορίες υλικών του προϋπολογισμού (υγειονομικό και ορθοπαιδικό υλικό, αντιδραστήρια, φάρμακο), βάσει πραγματικών στοιχείων (όχι πρόβλεψη).
- Για την προβλεπόμενη ημερομηνία εξάντλησης των πιστώσεων τους, για κάθε κατηγορία δαπάνης, βάσει της υπόθεσης αναλογικής κατανάλωσης σε όλο το έτος.

Το νοσοκομείο ΚΑΤ πρωτοπορεί στο χώρο του ηλεκτρονικού επιχειρείν
 Η Διοικητική Διευθύντρια του Νοσοκομείου μιλά στο metrogreece.gr (photos, video)



Έτσι, οι κλινικές και τα τμήματα του Νοσοκομείου αποκτούν **οικονομική συνυπευθυνότητα**, αφού μπορούν να παρακολουθούν τακτικά την ανάλυση των πιστώσεων τους, και να ενημερώνουν τη Διοίκηση και την Οικονομική Υπηρεσία για κάθε πρόβλημα που διαπιστώνουν.

6. ΕΡΓΑ / ΥΠΟΔΟΜΕΣ / ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ

Παρουσιάζονται ανά πηγή χρηματοδότησης.

6.1. ΕΣΠΑ 2014-2020

- Ένταξη στο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα «Υποδομές Μεταφορών, Περιβάλλον & Αειφόρος Ανάπτυξη 2014-2020», για υλοποίηση στοχευμένων παρεμβάσεων ενεργειακής αναβάθμισης και εξοικονόμησης ενέργειας στο κεντρικό κτήριο του Νοσοκομείου, **συνολικού εγκεκριμένου προϋπολογισμού €4.215.842**, με έναρξη πράξης 31/07/2018 και λήξη 31/12/2023. Οι προβλεπόμενες παρεμβάσεις είναι:





Ενεργειακή αναβάθμιση κτηριακού κελύφους και σύνοδες οικοδομικές εργασίες:

- Αντικατάσταση των υφιστάμενων κουφωμάτων με νέα ενεργειακά
- Θερμοϋγρομόνωση του δώματος

Ενεργειακή αναβάθμιση των Η/Μ εγκαταστάσεων:

- Αναβάθμιση της εγκατάστασης ατμού στο ατμοστάσιο
- Εγκατάσταση κεντρικού ηλιοθερμικού συστήματος
- Αντικατάσταση ψυκτών
- Αντικατάσταση των ΚΚΜ με νέες υψηλής απόδοσης
- Θερμομόνωση αεραγωγών και σωλήνων
- Εγκατάσταση κεντρικού συστήματος ελέγχου εγκαταστάσεων (BMS)
- Εγκατάσταση συστήματος καταγραφής και επιτήρησης ενεργειακών καταναλώσεων
- Αντικατάσταση παλαιών κλιματιστικών συσκευών διαιρούμενου τύπου με νέα συστήματα VRF Inverter
- Αντικατάσταση φωτιστικών σωμάτων με νέα τεχνολογίας LED

Με την ολοκλήρωση των παρεμβάσεων, το Νοσοκομείο θα αναβαθμιστεί κατά δύο τουλάχιστον ενεργειακές κατηγορίες, επιτυγχάνοντας εξοικονόμηση πρωτογενούς ενέργειας σε ποσοστό έως 40%, και σημαντική μείωση του λειτουργικού του κόστους, τη μείωση των εκπομπών του CO₂, καθώς και τη δημιουργία νέων θέσεων εργασίας.

- Ένταξη στο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Περιφέρειας Αττικής για την προμήθεια ενός φορητού C-arm και ενός αναισθησιολογικού συγκροτήματος με προϋπολογισμό πράξης €115.000 (βρίσκεται στο στάδιο της προκήρυξης).

6.2. ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΑΤΤΙΚΗΣ

- Μικτό καρδιοαγγειογραφικό συγκρότημα, συνολικής δαπάνης €600.000 (έχει υπογραφεί η σύμβαση και εκκρεμεί η διαμόρφωση του χώρου για την εγκατάσταση του συστήματος).
- Ψηφιακό ακτινογραφικό δύο ανιχνευτών, συνολικής δαπάνης €220.000 (έχει υπογραφεί η σύμβαση και εκκρεμεί η διαμόρφωση του χώρου για την εγκατάσταση του συστήματος).

6.3. ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΥΓΕΙΑΣ / 1^η ΥΠΕ

- Δεκατρία αναισθησιολογικά μηχανήματα συνολικής δαπάνης €516.000 με πόρους του Υπ. Υγείας (έχει διενεργηθεί ο διαγωνισμός, βρίσκεται στη φάση της αξιολόγησης).
- Ένταξη του έργου της ανακαίνισης της Παθολογικής και Νευροχειρουργικής κλινικής, της προμήθειας 2 τροχήλατων C-arm για ορθοπεδικές επεμβάσεις και 25 ηλεκτρικών κλινών ρυθμιζόμενου ύψους, συνολικής δαπάνης €500.000 σε ΠΔΕ (σε εκκρεμότητα στο Υπ. Υγείας).
- Ένας κλίβανος ατμού κεντρικής αποστείρωσης, συνολικής δαπάνης €120.000 (έχει ολοκληρωθεί η παραλαβή) με πόρους της ΥΠΕ.

6.4. ΔΩΡΕΕΣ

- Συγκρότημα αξονικής τομογραφίας 128 ταυτόχρονων τομών, σύστημα αρχειοθέτησης ιατρικών εικόνων-εξετάσεων (PACS), υπερηχοτομογράφος γενικών ακτινολογικών και αγγειολογικών εφαρμογών (triplex), συνολικής αξίας €800.000 (Ϊδρυμα Σταύρος Νιάρχος, 2017).
- Μικροσκόπιο διπλής παρατήρησης, ακτινοσκοπικό (C-arm) χεριού, εργαλεία μικροχειρουργικής, συνολικής αξίας €250.000 (Ϊδρυμα Σταύρος Νιάρχος, 2018).
- Μόνιτορ φυσιολογικών παραμέτρων αξίας €7.000 από τον Δικηγορικό Σύλλογο Αθηνών, και Βρογχοσκόπιο αξίας €6.000 από τον Δικηγορικό Σύλλογο Πειραιώς για την κλινική Πλαστικής Χειρουργικής (2018).



Αποδοχή δωρεάς (ΑΠ ΔΣ 431/14-05-2019) συνολικής αξίας €1.500.000 από το Κοινοφελές Ϊδρυμα Ιωάννη Σ. Λάτση που τον πλήρη εξοπλισμό για:

- Την **έναρξη λειτουργίας της ΜΑΦ**: 9 αναπνευστήρες με καπνογράφο και οξυγονοθεραπεία ροής, 1 αναπνευστήρα φορητό, 7 κλίνες νοσηλείας με αντλίες αεροστρωμάτων, 8 μόνιτορ παρακολούθησης με κεντρικό σταθμό και μόνιτορ μεταφοράς, 1 απινιδωτή διφασικό με βηματοδότη, 1 12κάναλο ηλεκτροκαρδιογράφο, 1 υπερηχοτομογράφο γενικής ακτινολογίας και καρδιολογίας, 4 τροχήλατα νοσηλείας, 7 φωτιστικά σώματα επιτοίχια, 1 βιντεολαρυγγοσκόπιο και εύκαμπτο βιντεοβρογχοσκόπιο με τροχήλατο.
- Εξοπλισμό **ΤΕΠ**: 2 σταθερά ψηφιακά ακτινογραφικά συστήματα, 1 τροχήλατο ψηφιακό ακτινογραφικό σύστημα, 1 σύστημα υπερηχοτομογραφίας, 2 συστήματα αυτόματης εγγραφής εκτύπωσης, 10 διαγνωστικοί σταθμοί.
- Εξοπλισμό **ΜΕΘ**: 4 αναπνευστήρες ΜΕΘ, 1 βιντεολαρυγγοσκόπιο, 1 σύστημα υπερηχοτομογραφίας.

6.5. ΙΔΙΟΙ ΠΟΡΟΙ

- Προμήθεια ορθοπαντογράφου (€30.000)
- Αντικατάσταση monitor και κεντρικού σταθμού στην καρδιολογική ΜΕΘ (€32.300)
- Προμήθεια 5 κλινών καρδιολογικής κλινικής (€24.000)
- Προμήθεια 13 απινιδωτών για τις υπόλοιπες κλινικές του Νοσοκομείου (€62.000)
- Προμήθεια υπερηχογράφου για την καρδιολογική κλινική (€24.000)
- Προμήθεια υπερηχογράφου για την αγγειοχειρουργική κλινική (€18.600)
- Προμήθεια ιστοκινέτας, μικροτόμου & φυγοκέντρου παθολογοανατομικού εργ/ριου (€76.000)
- Προμήθεια 10 αντλιών αεροστρωμάτων για τις ΜΕΘ (€12.400)
- Προμήθεια και εγκατάσταση συστήματος ξηραντών ιατρικού αέρα (€30.000)
- Προμήθεια και εγκατάσταση UPS για τον αξονικό του ΤΕΠ (€29.000)
- Ανακατασκευή / αναβάθμιση τηλεφωνικού κέντρου (€34.000).



- Ανακατασκευή χώρου κλιβάνων (€24.000)
- Ανακατασκευή ενός κλιβάνου ατμού (€60.000)
- Αντικατάσταση 2 ψυκτών κλιματισμού χειρουργείων (€100.000) και ενός στο ΤΕΠ (€90.000)
- Αντικατάσταση εναλλακτών ατμού-νερού (€30.000)
- Επισκευή μηχανημάτων κεντρικού κλιματισμού (€60.000).
- Επισκευή πλυντηρίων/στεγνωτηρίων/σιδερωτηρίων που έχουν ξεπεράσει το όριο ζωής τους.
- Βελτίωση ηλεκτρολογικών εγκαταστάσεων δικτύων και εγκαταστάσεων ιατρικών αερίων.
- Συμβάσεις συντήρησης Η/Μ εγκαταστάσεων και ανελκυστήρων
- Συμβάσεις συντήρησης για κήπους, κλιματιστικά, κ.α.
- Διάρκεια προσπάθεια ευπρεπισμού χώρων (π.χ. ελαιοχρωματισμός ΤΕΠ, ΤΕΙ, κ.α.)

7. ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ ΥΠΟΥΡΓΙΚΩΝ ΑΠΟΦΑΣΕΩΝ ΚΑΙ ΕΓΚΥΚΛΙΩΝ

Παρουσιάζεται εν συντομία η ανταπόκριση της Διοίκησης του ΓΝΑ ΚΑΤ για την υλοποίηση τριών σημαντικών πολιτικών αποφάσεων του Υπουργείου Υγείας, δηλ. την κάλυψη ανασφάλιστων, τη Λίστα Χειρουργείου και το Γραφείο Προστασίας Δικαιωμάτων Ληπτών Υπηρεσιών Υγείας:

7.1. ΚΑΛΥΨΗ ΑΝΑΣΦΑΛΙΣΤΩΝ

- Πλήρη εφαρμογή των διατάξεων του Ν.4368/2016 και της Κ.Υ.Α. Α3(γ)/ΓΠ/οικ.25132/4-4-2016 για την υγειονομική κάλυψη ανασφάλιστων & ευάλωτων κοινωνικών ομάδων.
- Συγκρότηση Επιτροπής για την Κάρτα Υγειονομικής Περίθαλψης Αλλοδαπών.

Σύμφωνα με τα στοιχεία του Γραφείου Κίνησης και του Γραφείου Ελέγχου Νοσηλίων, το ΤΕΠ και τα Τακτικά Εξωτερικά Ιατρεία του ΓΝΑ ΚΑΤ έχουν επισκεφθεί από το 2016 και μέχρι σήμερα περίπου **53.000 ανασφάλιστοι ασθενείς**, και οι δαπάνες κάλυψής τους είναι περίπου €10.000.000.

7.2. ΛΙΣΤΑ ΧΕΙΡΟΥΡΓΕΙΟΥ

- Έκδοση εσωτερικής εγκυκλίου, και συμπληρωματικής, που ρυθμίζουν λειτουργικά ζητήματα για την εφαρμογή της «Λίστας Χειρουργείου» σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν.4368/2016, της Υ.Α. Α3δ/Γ.Π.οικ.10976 και της Εγκυκλίου Α3α/οικ.4121/19-01-2017.
- Εισαγωγή στοιχείων της Λίστας στο πληροφοριακό σύστημα του Νοσοκομείου και δυνατότητα άμεσης εξαγωγής αξιόπιστων στατιστικών.

7.3. ΓΡΑΦΕΙΟ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΩΝ ΛΗΠΤΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΥΓΕΙΑΣ

- Αναβάθμιση και στελέχωση σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν.4368/2016 και της Υ.Α. Α3δ/Γ.Π.οικ.10976.



- Επιμόρφωση των υπαλλήλων του Γραφείου για τις σχετικές νομοθετικές ρυθμίσεις, τεχνικές επικοινωνίας.
- Εκπόνηση οδηγιών προς ανασφάλιστους ασθενείς για τις διαδικασίες υγειονομικής και φαρμακευτικής τους κάλυψης.
- Συνεργασία με τον Συνήγορο του Πολίτη, την Εθνική Επιτροπή για τα δικαιώματα του ανθρώπου και την Εθνική Επιτροπή Βιοηθικής.
- Δρομολογήθηκε η δημιουργία ηλεκτρονικής πλατφόρμας για κατάθεση προτάσεων βελτίωσης των υπηρεσιών, από τους πολίτες.

7.4. ΑΛΛΕΣ ΑΠΟΦΑΣΕΙΣ & ΕΓΚΥΚΛΙΟΙ

Εκδόθηκαν κατά την τελευταία τριετία και άλλες σημαντικές Υπουργικές Αποφάσεις και Εγκύκλιοι.

7.4.1. ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ ΠΡΟΣΩΠΙΚΩΝ ΔΕΔΟΜΕΝΩΝ

Το ΓΝΑ ΚΑΤ συμμορφώθηκε πλήρως με τον Κανονισμό 2016/679 της Ευρωπαϊκής Ένωσης (ΕΕ), γνωστός ως Γενικός Κανονισμός για την Προστασία Δεδομένων (ΓΚΠΔ), που τέθηκε σε υποχρεωτική εφαρμογή σε όλα τα κράτη μέλη της ΕΕ στις 25/5/2018. Για την προστασία της ιδιωτικότητας των ασθενών και των εργαζομένων, το Νοσοκομείο έλαβε όλα τα απαραίτητα τεχνικά και οργανωτικά μέτρα για να διασφαλίσει την εφαρμογή της νομοθεσίας και το κατάλληλο επίπεδο ασφάλειας:

- Ορίζοντας Υπεύθυνο Προστασίας Δεδομένων (DPO).
- Εκπαιδύοντας και ενημερώνοντας συνεχώς το προσωπικό.
- Δημιουργώντας ομάδα εργασίας για το σχεδιασμό των δραστηριοτήτων της επεξεργασίας.
- Ενημερώνοντας την ιστοσελίδα του νοσοκομείου.
- Τηρώντας αρχείο δραστηριοτήτων επεξεργασίας.
- Εφαρμόζοντας μέτρα ασφαλείας.
- Εκπονώντας, όπου χρειαστεί, εκτίμηση αντίκτυπου σχετικά με την προστασία δεδομένων.
- Τηρώντας την υποχρέωση κοινοποίησης της παραβίασης δεδομένων.
- Ενθαρρύνοντας την υιοθέτηση κωδίκων δεοντολογίας και μηχανισμών πιστοποίησης και προστασίας δεδομένων.

7.4.2. ΣΥΜΒΑΣΕΙΣ ΟΡΙΣΜΕΝΟΥ ΧΡΟΝΟΥ

Η εξέλιξη της προσπάθειας για τη σύναψη συμβάσεων ορισμένου χρόνου (ΣΟΧ) για τις υπηρεσίες διανομής γευμάτων, φύλαξης και καθαριότητας παρουσιάζεται συνοπτικά στον Πίνακα 10.

Πίνακας 10: Σύναψη ατομικών συμβάσεων

| Υπηρεσίες | Ενέργειες ΓΝΑ ΚΑΤ | Προσφυγή σε ένδικα μέσα | Εξέλιξη / Παρούσα Κατάσταση |
|-------------------------|---|--|---|
| Διανομή γευμάτων | <ul style="list-style-type: none"> Οικονομοτεχνική μελέτη (20-1-17) Έγκριση (απόφαση Δ.Σ.3/7-2-17) Ανακοίνωση ΣΟΧ 1/2017 (Α.Π.5690/9-5-17) Συγκρότηση τριμελούς επιτροπής κατάρτισης πινάκων (Α.Π.597/5-9-17) Κατάρτιση πινάκων κατάταξης προσωπικού | Προσέφυγαν δυο εταιρείες στο Διοικητικό Εφετείο το οποίο, λόγω του νομικού ζητήματος που εκκρεμεί ανέστειλε την εκδίκαση έως ότου εκδοθεί οριστική απόφαση από το ΣΤΕ. | Αναβολή της ολοκλήρωσης της διαδικασίας σύναψης ατομικών συμβάσεων έως ότου διευθετηθεί το νομικό ζήτημα (αποφάσεις Δ.Σ. 10/26-6-17, 18/26-9-17, 21/24-10-17 & 12/17-4-18). Με την 32/13-11-2018 απόφαση ΔΣ αποφασίστηκε να κατατεθούν τα κατάλληλα ένδικα βοηθήματα για την ανάκληση των αναστολών που είχαν που είχαν χορηγηθεί στην εταιρεία που είχε προσφύγει στα αρμόδια Διοικητικά Δικαστήρια. Τον Μάρτιο 2019 κατατέθηκε αίτηση ανακλήσεως και εκκρεμεί η έκδοση απόφασης. |
| Φύλαξη | <ul style="list-style-type: none"> Οικονομοτεχνική μελέτη (Α.Π. 12040/2-9-16) Έγκριση (απόφαση Δ.Σ. 3/7-2-17) Ανακοίνωση ΣΟΧ 1/2017 (Α.Π.5690/9-5-17) Συγκρότηση τριμελούς επιτροπής κατάρτισης πινάκων (Α.Π.597/5-9-17) Κατάρτιση πινάκων κατάταξης προσωπικού από επιτροπή και πρακτικό επιτροπής (Α.Π. 11376/20-9-17) | Προσέφυγαν δυο εταιρείες στο Διοικητικό Εφετείο το οποίο, λόγω του νομικού ζητήματος που εκκρεμεί ανέστειλε την εκδίκαση έως ότου εκδοθεί οριστική απόφαση από το ΣΤΕ. | Αναβολή της ολοκλήρωσης της διαδικασίας σύναψης ατομικών συμβάσεων έως ότου διευθετηθεί το νομικό ζήτημα (αποφάσεις Δ.Σ. 10/26-6-17, 18/26-9-17, 21/24-10-17 & 12/17-4-18). Με την 32/13-11-2018 απόφαση ΔΣ αποφασίστηκε να κατατεθούν τα κατάλληλα ένδικα βοηθήματα για την ανάκληση των αναστολών που είχαν που είχαν χορηγηθεί στην εταιρεία που είχε προσφύγει στα αρμόδια Διοικητικά Δικαστήρια. Τον Μάρτιο 2019 κατατέθηκε αίτηση ανακλήσεως και εκκρεμεί η έκδοση απόφασης. Μετά την 231/2019 απόφαση του Διοικητικού Εφετείου Αθηνών με την οποία απορρίφθηκε η αίτηση ασφαλιστικών μέτρων ενδιαφερόμενης εταιρείας, εγκρίθηκε με την 14549/3-12-19 Απόφαση Διοικητή η κύρωση του πίνακα κατάταξης και βαθμολογίας και του πίνακα απορριπτέων υποψηφίων για την πρόσληψη προσωπικού φύλαξης τριάντα (30) ατόμων με συμβάσεις ΙΔΟΧ χρονικής διάρκειας δώδεκα (12) μηνών. |
| Καθαριότητα | <ul style="list-style-type: none"> Οικονομοτεχνική μελέτη (110/3-2-17) Έγκριση (απόφαση Δ.Σ. 3/7-2-17) Τροποποίηση οικονομιοτεχνικής μελέτης (απόφαση Δ.Σ. 21/24-10-17) | | Σύνταξη ανακοίνωσης ΣΟΧ και αποστολή για έλεγχο στο ΑΣΕΠ. Ακύρωση της ανακοίνωσης επειδή το ετήσιο κόστος, βάσει της τελευταίας σύμβασης με ανάδοχο εταιρεία ήταν μικρότερο των ατομικών συμβάσεων. |

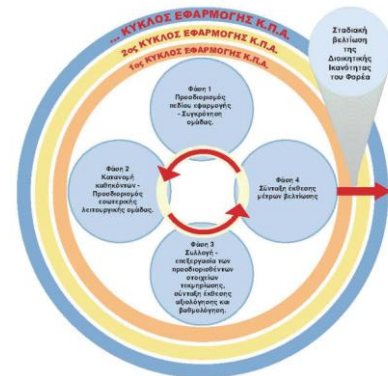
7.4.3. ΕΦΑΡΜΟΓΗ ΤΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ «ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΜΕΣΩ ΣΤΟΧΩΝ»

Εφαρμογή των διατάξεων των Ν. 4369/2016 και Ν.3230/2004 για την εφαρμογή του συστήματος «Διοίκηση μέσω Στόχων». Συνοπτικά, τα στάδια που ακολουθήθηκαν στο ΓΝΑ ΚΑΤ για τον προσδιορισμό της στοχοθεσίας και του χρονοδιαγράμματος υλοποίησής της είναι:

- Γνωστοποίηση στους Διευθυντές των υπηρεσιών, από τη Διοίκηση, των προτεινόμενων στρατηγικών αξόνων και στόχων.
- Κατάθεση εισηγήσεων στη Διοίκηση από τους Διευθυντές και οριστικοποίηση των στρατηγικών αξόνων και τομέων στόχευσης.
- Κατανομή των στόχων στις Διευθύνσεις για εξειδίκευσή και προσδιορισμό δεικτών μέτρησης και χρονικού ορίζοντα υλοποίησης.
- Ενημέρωση των τομέων / υποδιευθύνσεων, τμημάτων και υπαλλήλων για τη στοχοθεσία.
- Παρακολούθηση της υλοποίησης των στόχων και ανατροφοδότηση.

7.4.4. ΕΦΑΡΜΟΓΗ ΚΟΙΝΟΥ ΠΛΑΙΣΙΟΥ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ (ΚΠΑ)

Το Κοινό Πλαίσιο Αξιολόγησης (ΚΠΑ) αποτελεί το ευρωπαϊκό εργαλείο διαχείρισης ποιότητας που έχει αναπτυχθεί από το 2000 ειδικά για τη Δημόσια Διοίκηση. Είναι ένα απλό, οικονομικό και εύχρηστο εργαλείο για να βελτιώσουν οι δημόσιοι οργανισμοί την διοικητική τους ικανότητα και τις παρεχόμενες υπηρεσίες τους. Στο ΓΝΑ ΚΑΤ:



- Συγκροτήθηκε εννεαμελής Ομάδα Εργασίας (2017) για την εφαρμογή του ΚΠΑ, που αντιπροσωπεύει όλες τις υπηρεσίες και τα ιεραρχικά επίπεδα της δομής του Νοσοκομείου, και τις κατηγορίες προσωπικού του.
- Η Ομάδα Εργασίας, υπό τις κατευθύνσεις του Οδηγού Εφαρμογής και σε συνεργασία με την Διεύθυνση Οργανωτικών Μεταρρυθμίσεων του Υπουργείου Διοικητικής Ανασυγκρότησης, υλοποίησε το ΚΠΑ στο **ΤΕΠ**, στα **Απογευματινά Ιατρεία** και στο **Λογιστήριο** του ΓΝΑ ΚΑΤ.
- Για την οργανωσιακή ανάλυση των διοικητικών πρακτικών των παραπάνω δομών και την αποτύπωση των αποτελεσμάτων τους, διανεμήθηκαν περίπου 1100 ειδικά ερωτηματολόγια του ΚΠΑ, τα δεδομένα αναλύθηκαν σύμφωνα με την τυποποιημένη μεθοδολογία του ΚΠΑ.
- Η Διοίκηση στόχευσε στην τακτική ενσωμάτωση της αυτοαξιολόγησης στο σχεδιασμό των εργασιών για τη συστηματική διαμόρφωση των αλλαγών για τη Διοικητική βελτίωση και την ανταλλαγή πληροφοριών και εμπειριών με άλλες εθνικές και ευρωπαϊκές ομοειδείς υπηρεσίες που έχουν εφαρμόσει το ΚΠΑ.
- Οι εκθέσεις αξιολόγησης με συμπεράσματα και προτάσεις βελτίωσης κοινοποιήθηκαν στην Διεύθυνση Οργανωτικών Μεταρρυθμίσεων του Υπουργείου Διοικητικής Ανασυγκρότησης, ενώ βρίσκονται αναρτημένες και στην ιστοσελίδα του Νοσοκομείου.

7.5.4. ΕΛΕΓΧΟΣ ΚΑΠΝΙΣΜΑΤΟΣ

Εκπόνηση και εφαρμογή σχεδίου ελέγχου του καπνίσματος, σύμφωνα με την υπ' αριθ. ΚΥΑ Δ2β/Γ.Π.οικ.80727/15.11.2019 (ΦΕΚ 4177/τ.Β'/15.11.2019). Στο εν λόγω Σχέδιο αναφέρονται οι διαδικασίες και δράσεις που απαιτούνται για να αντιμετωπιστεί το κάπνισμα στο ΓΝΑ ΚΑΤ και για να εφαρμοστεί η ισχύουσα νομοθεσία.

8. ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ

Πραγματοποιήθηκαν δράσεις με στόχο το ΓΝΑ ΚΑΤ να προσεγγίσει περισσότερο τον ηλεκτρονικό τρόπο παραγωγής και διανομής υπηρεσιών, όπως επιτάσσει σήμερα η ηλεκτρονική διακυβέρνηση στη δημόσια διοίκηση.



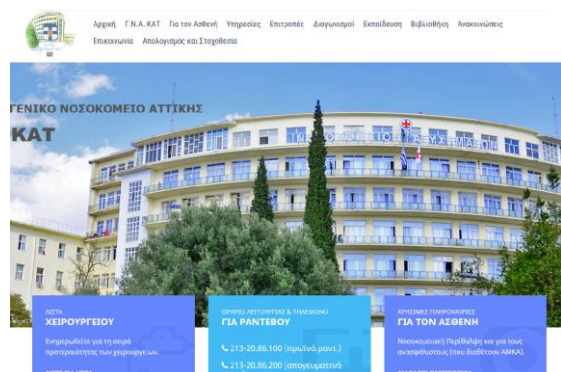
8.1. ΕΝΙΑΙΟ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟ ΣΥΣΤΗΜΑ ΜΟΝΑΔΩΝ ΥΓΕΙΑΣ ΤΗΣ ΗΔΙΚΑ

Το ΓΝΑ ΚΑΤ εντάχθηκε στο ΕΠΣΜΥ της ΗΔΙΚΑ, στο οποίο καλύπτονται οι τομείς:

- **Διοικητικού/Οικονομικού** που περιλαμβάνει τα τμήματα Μισθοδοσίας, Λογιστήριο, Διαχείρισης Ανθρωπίνου Δυναμικού, Προμηθειών, Διαχείρισης υλικού, Διατροφής, Κίνησης Ασθενών και Νοσήλια, Γραμματείας Εξωτερικών Ιατρείων, Απογευματινά Ιατρεία, Φαρμακείο.
- **Ιατρονοσηλευτικό** που περιλαμβάνει τον Ιατρικό Φάκελο Ασθενούς και παραγγελίες φαρμάκων και υλικών.
- **Εργαστηριακά Πληροφοριακά Συστήματα (LIS)** που περιλαμβάνει παραγγελίες εξετάσεων από τα τμήματα, διαχείριση δεδομένων και αποτελεσμάτων των αναλυτών, και παραλαβή αποτελεσμάτων από τα τμήματα.
- **Ολοκληρωμένο Ακτινολογικό Πληροφοριακό Σύστημα RIS/PACS** που περιλαμβάνει παραγγελίες απεικονιστικών εξετάσεων από τα τμήματα, παρακολούθηση και επεξεργασία απεικονιστικών δεδομένων, αρχειοθέτηση - αποθήκευση τοπικά στο ΓΝΑ ΚΑΤ και υπηρεσία εφεδρικής αποθήκευσης και ανάκτησης απεικονιστικών δεδομένων στο Πανεπιστήμιο Κρήτης, μέσω του δικτύου της ΕΔΕΤ.

8.2. ΑΛΛΕΣ ΔΡΑΣΕΙΣ

- Έχει ολοκληρωθεί η καταγραφή των υποδομών και αναγκών του ΓΝΑ ΚΑΤ, και αναμένεται η ένταξη του νοσοκομείου στο «ΣΥΖΕΥΞΙΣ II».
- Επικύρωση και αναθεώρηση των προδιαγραφών Ηλεκτρονικού Πρωτοκόλλου και Διακίνησης Ηλεκτρονικών εγγράφων.
- Αναβάθμιση, επισκευή και ανανέωση σημαντικού μέρους των πληροφοριακών υποδομών (νέοι Η/Υ, οθόνες, εκτυπωτές, κ.α.).
- Δημιουργία και διαχείριση νέου ιστοσελίδας για το νοσοκομείο (www.kat-hosp.gr).



9. ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ

Οι παρακάτω εκπαιδευτικές δραστηριότητες δεν αναφέρονται στο σύνολο των δράσεων των κλινικών και των άλλων τμημάτων του Νοσοκομείου, οι οποίες άλλωστε πραγματοποιούνται σε σχεδόν καθημερινή βάση, αλλά σε αυτές που **πραγματοποιήθηκαν με πρωτοβουλίες της Διοίκησης και του Τ.Ε.Π.Ε.Σ.Ε** (Τμήμα Ελέγχου Ποιότητας, Έρευνας και Συνεχιζόμενης Εκπαίδευσης) που υπάγεται σε αυτή, και του οποίου ο ρόλος έχει αναβαθμιστεί αισθητά τα τρία τελευταία χρόνια.



9.1. ΣΥΝΕΔΡΙΑ / ΗΜΕΡΙΔΕΣ

- 1^ο Πολυθεματικό Επιστημονικό Συνέδριο ΚΑΤ, 1-3 Δεκεμβρίου 2017 στο ΓΝΑ ΚΑΤ. Αριθμός εγγεγραμμένων: 1020.
- 2^ο Πολυθεματικό Επιστημονικό Συνέδριο ΚΑΤ, 29 Νοεμβρίου - 1 Δεκεμβρίου 2018 στο ΓΝΑ ΚΑΤ. Αριθμός εγγεγραμμένων: 1280.
- 3^ο Πολυθεματικό Επιστημονικό Συνέδριο ΚΑΤ, 28-30 Νοεμβρίου 2019 στο ΓΝΑ ΚΑΤ. Αριθμός εγγεγραμμένων: 1650.
- Ημερίδα με θέμα «Το Κοινωνικό Πρόσωπο της Δημόσιας Υγείας» (9 Μαΐου 2019).



9.2. ΣΕΜΙΝΑΡΙΑ

Το Ινστιτούτο Επιμόρφωσης (ΙΝ.ΕΠ.) Δημοσίων Υπαλλήλων **πραγματοποίησε στο ΓΝΑ ΚΑΤ** τα ακόλουθα επιμορφωτικά προγράμματα διάρκειας μιας εβδομάδας:

- «Διαχείριση Ανθρώπινου Δυναμικού στις Υπηρεσίες Υγείας» (Δεκέμβριος 2016)
- «Εφαρμογή της Πειθαρχικής διαδικασίας στο Δημόσιο Τομέα» (Φεβρουάριος 2017)
- «Διαχείριση Ανθρώπινου Δυναμικού στις Υπηρεσίες Υγείας» (Απρίλιος 2017)
- «Δημόσια Διοίκηση και Ευπαθείς Κοινωνικές Ομάδες» (Μάιος 2017)
- «Βελτίωση Κοινωνικών Ικανοτήτων: Επικοινωνιακές Δυσλειτουργίες και η Τέχνη της Πειθούς» (Οκτώβριος 2017)
- «Δημόσια Διοίκηση και Ευπαθείς Κοινωνικές Ομάδες: Ποιότητα Παρεχομένων Υπηρεσιών» (Ιανουάριος 2018).

Επίσης, υποβλήθηκε πρόταση στο ΙΝ.ΕΠ. για τη δημιουργία επιμορφωτικού προγράμματος με βασικό άξονα την **κατάρτιση του προληπτικού ελέγχου** και την πρόσκτηση γνώσης για τον **κατασταλτικό έλεγχο**, λόγω της αλλαγής της νομοθεσίας επί του συγκεκριμένου θέματος από 1-1-2019.



9.3. ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΕΣ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΕΣ

- Συνεργασία με το ΙΝ.ΕΠ για παρακολούθηση του σεμιναρίου «Ανάθεση και Εκτέλεση Δημοσίων Συμβάσεων Προμηθειών και Γενικών Υπηρεσιών», από υπαλλήλους του Οικονομικού Τμήματος και του Τμήματος Προμηθειών (2018).
- Συνεργασία με το ΙΝ.ΕΠ για παρακολούθηση υπαλλήλων του ΓΝΑ ΚΑΤ, ως προτεραιότητα επιλεγέντων επιμορφωμένων, των σεμιναρίων: «Αρχές και Καλές Πρακτικές για την Ποιοτική Εξυπηρέτηση του Πολίτη» & «Βελτίωση Κοινωνικών Ικανοτήτων: Επικοινωνιακές Δυσλειτουργίες και η Τέχνη της Πειθούς», διαδικασία η οποία άρχισε τον Μάιο 2019 και θα εξελισσεται ως το τέλος του έτους.
- Έγγραφο εκδήλωση ενδιαφέροντος του ΓΝΑ ΚΑΤ (Μάρτιος 2019) προς το Ερευνητικό Κέντρο Βιοπολιτικής του Παντείου Πανεπιστημίου Αθηνών, για συμμετοχή στο προς έγκριση από το Ι.Κ.Υ. έργο *“Proper handling of patients with intellectual disability by medical staff - Equal Treatment”* (πρόγραμμα ERASMUS+ 2019), που αφορά την εκπαίδευση επαγγελματιών υγείας στα προβλήματα ατόμων με νοητική υστέρηση και των οικογενειών τους, στοχεύοντας στην βέλτιστη συνεργασία ασθενών με νοητική υστέρηση και επαγγελματιών υγείας του ΓΝΑ ΚΑΤ.

9.4. ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΦΟΙΤΗΤΩΝ

- Υπογραφή διετούς μνημονίου συνεργασίας (2018-2020) με τον Αμερικανικό οργανισμό *“Atlantis”* που διοργανώνει προγράμματα παρακολούθησης και άσκησης φοιτητών προ-ιατρικών πανεπιστημιακών σχολών των ΗΠΑ, σε νοσοκομεία σε όλο τον κόσμο. Το ΓΝΑ-ΚΑΤ δέχεται τουλάχιστον δυο φορές το χρόνο, και για διάστημα περίπου τριών εβδομάδων κάθε φορά, ομάδες 15-20 φοιτητών που κατανέμονται στις κλινικές που έχουν εκδηλώσει ενδιαφέρον και παρακολουθούν τις δραστηριότητες τους. Οι φοιτητές εναλλάσσονται μεταξύ των κλινικών και τμημάτων. Το πρόγραμμα έχει αποδειχθεί ιδιαίτερα επιτυχημένο και οι κριτικές των φοιτητών για το ΓΝΑ-ΚΑΤ και τους ιατρούς-εκπαιδευτές τους (σε επίσημη διαδικασία αξιολόγησης στην οποία συμμετέχουν) είναι εξαιρετικές, καθιστώντας το ΓΝΑ-ΚΑΤ ως έναν από τους πλέον ελκυστικούς εκπαιδευτικούς προορισμούς στην Ελλάδα για τους φοιτητές του Atlantis. Το Νοσοκομείο δεν αποκομίζει άμεσο οικονομικό όφελος από τη συνεργασία, αλλά κάποιες μικρές «επιχορηγήσεις» από τον Atlantis για εκπαιδευτικούς κυρίως σκοπούς του ιατρικού προσωπικού, καθώς και τη θεμελίωση μακροπρόθεσμων συνδέσμων και σχέσεων με άλλους επαγγελματίες υγείας και διεθνή ιδρύματα υγειονομικής περίθαλψης.
- Αδιάλειπτη συνέχιση του Εκπαιδευτικού Προγράμματος «ΑΤΛΑΣ», μέσω του οποίου φοιτητές ΙΕΚ και Δημοσίων Εκπαιδευτικών Ιδρυμάτων εκπαιδεύονται στις δομές του Νοσοκομείου ΚΑΤ, καθώς και η απρόσκοπτη εκπαίδευση φοιτητών μέσω ERASMUS.



10. ΑΛΛΕΣ ΔΡΑΣΕΙΣ

10.1. ΜΕΤΑΤΡΟΠΗ ΤΟΥ ΓΝΑ ΚΑΤ ΣΕ «ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΟ ΑΝΑΦΟΡΑΣ» ΓΙΑ ΑμεΑ

- Εξετάστηκε η προοπτική το ΓΝΑ-ΚΑΤ να είναι το νοσοκομείο επιλογής για ασθενείς ΑμεΑ για αντιμετώπιση προβλημάτων υγείας ή ατυχημάτων σχετικών ή μη με την αναπηρία τους.
- Πραγματοποιήθηκε ευρεία σύσκεψη με τους θεσμικούς παράγοντες του Νοσοκομείου, και συμμετείχε και ο εκπρόσωπος της Εθνικής Συνομοσπονδίας ΑμεΑ στο ΔΣ ΚΑΤ-ΕΚΑ. Ακολούθησαν αρκετές συσκέψεις με τους παραπάνω και άλλους παράγοντες.
- Εξετάστηκαν και μια σειρά παρεμβάσεων ώστε το ΓΝΑ ΚΑΤ να γίνει ακόμη πιο «φιλικό» για το κοινό (π.χ. επισκέπτες ασθενών) και για το ίδιο το προσωπικό του που είναι ΑμεΑ.

Η δράση ξεκίνησε με πρωτοβουλία του Υπουργού Υγείας και ολοκληρώθηκε με την **υποβολή έγγραφης πρότασης** (στον Υπουργό) τον Μάρτιο 2018, στην οποία καταγράφονται τα συγκριτικά πλεονεκτήματα του ΓΝΑ ΚΑΤ που του επιτρέπουν να παίξει τον ρόλο του «Νοσοκομείου Αναφοράς» για ΑμεΑ, αλλά και οι απαραίτητες παρεμβάσεις για να υλοποιηθεί το σχέδιο. Συμπερασματικά, το εγχείρημα φαίνεται εφικτό, και θα μπορούσε να γίνει προσπάθεια υλοποίησης του αρχικά στην εφημερία Δ' δέσμης, και σταδιακά να επεκταθεί καθημερινά. Απαιτείται εκπόνηση οικονομοτεχνικής μελέτης προσβασιμότητας για τις κτιριακές εγκαταστάσεις, βάσει της οποίας θα κοστολογηθούν οι αναγκαίες τεχνικές παρεμβάσεις, ώστε να αναζητηθούν στη συνέχεια οι ανάλογοι πόροι.

10.2. ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ ΜΕ ΤΟ Ε.Ε.Π.Μ.Σ. «ΘΕΟΔΩΡΟΣ ΓΑΡΟΦΑΛΙΔΗΣ»

Το Εργαστήριο Έρευνας Παθήσεων Μυοσκελετικού Συστήματος «Θεόδωρος Γαροφαλίδης» του Εθνικού & Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών ανήκει στον Οργανισμό του ΓΝΑ ΚΑΤ. Μεταξύ του ΕΕΠΜΣ και του Νοσοκομείου έχει αναπτυχθεί, εδώ και πολλά χρόνια, μια **αμοιβαία επωφελής σχέση συνεργασίας** η οποία διαφυλάχτηκε και ενισχύθηκε την τελευταία τριετία. Από το ΓΝΑ ΚΑΤ παρέχεται στήριξη στο διδακτικό και ερευνητικό έργο του ΕΕΠΜΣ, τόσο με προσωπικό όσο και υλικοτεχνικά. Από την πλευρά του, το ΕΕΠΜΣ διατηρεί αρμονική συνεργασία με όλες τις κλινικές και τα τμήματά του Νοσοκομείου, και δίκαια θεωρείται αναπόσπαστο μέρος του. Τα οφέλη για το ΚΑΤ, και δια μέσω αυτού για την Ελληνική κοινωνία, είναι εξίσου σημαντικά. Για παράδειγμα:

- Το ιατρείο Οστεοπόρωσης και Μεταβολικών Νοσημάτων των Οστών στεγάζεται στον χώρο των εξωτερικών ιατρείων του Νοσοκομείου ΚΑΤ, και παρακολουθεί περισσότερους από 1000 ασθενείς ετησίως.
- Το τμήμα εκπαίδευσης στη Μικροχειρουργική στεγάζεται στο πειραματικό χειρουργείο του ΕΕΠΜΣ και συνεπικουρούμενο από την Κλινική Χεριού-Άνω Άκρου και Μικροχειρουργικής του ΓΝΑ ΚΑΤ, παρέχει συνεχή εκπαίδευση νέων χειρουργών και ορθοπαιδικών στην τεχνική της μικρό-αγγειακής χειρουργικής.

Το ΕΕΠΜΣ στήριξε έμπρακτα το ΓΝΑ ΚΑΤ στη διοργάνωση των τριών πρώτων πολυθεματικών συνεδρίων του, παρέχοντας την αίθουσα «Γεώργιος Λυρίτης» για τις ανάγκες του συνεδρίου. Ο Διοικητής και η Αναπληρώτρια Διοικήτρια του ΓΝΑ ΚΑΤ έχουν προσκληθεί για επιστημονικές



διαλέξεις στο πλαίσιο των εκπαιδευτικών μαθημάτων που διοργανώνει το ΕΕΠΜΣ. Τον Απρίλιο του 2019, το ΕΕΠΜΣ γιόρτασε τα 40 χρόνια λειτουργίας του με εκδήλωση που διοργανώθηκε στο ΕΚΠΑ, και στην οποία απεύθυνε χαιρετισμό ο Διοικητής του ΓΝΑ ΚΑΤ.

10.3. ΑΚΤΙΝΟΠΡΟΣΤΑΣΙΑ

Τον ΓΝΑ ΚΑΤ αδειοδοτήθηκε (Ιούλιος 2019) από την Ελληνική Επιτροπή Ατομικής Ενέργειας (Ε.Ε.Α.Ε.) για τις πρακτικές με χρήση ιοντιζουσών ακτινοβολιών που διενεργούνται στο Νοσοκομείο.

10.4. ΑΣΚΗΣΗ ΕΤΟΙΜΟΤΗΤΑΣ «ΑΚΤΕΥΣ»

Με τη συνεργασία του ΕΚΕΠΥ, της Πυροσβεστικής, της Αστυνομίας και του Στρατού, διεξήχθη με επιτυχία έλεγχος της επιχειρησιακής ικανότητας και άσκηση μερικής εκκένωσης του ΓΝΑ ΚΑΤ μετά από σεισμό / φωτιά, με εφαρμογή των επιχειρησιακών σχεδίων «ΣΩΣΤΡΑΤΟΣ» και «ΠΕΡΣΕΑΣ» (4/3/2019).